

Staffetta artigiana, i costi del mancato passaggio di testimone

Staffetta artigiana, i costi del mancato passaggio di testimone: a rischio 10 miliardi di fatturato e 90.000 addetti.

Il 18% delle imprese con titolari over 60 pensa di chiudere

Da un'indagine di [CNA Giovani Imprenditori](#) su 2000 imprese del territorio, il 18% dei titolari over 60 dichiara di non credere che l'azienda possa proseguire senza di sé, un segnale di rischio concreto legato al mancato ricambio generazionale.

Tra le alternative, il 36% degli over 60 vorrebbe lasciare l'impresa a un familiare e il 28% a soggetti terzi, contro solo il 10% ai dipendenti; appena il 9% non si pone ancora il problema, molto meno che tra i 41-60enni (24%).

TOTALE		41 - 60 ANNI	PIU' DI 60 ANNI
E' un problema che non mi pongo in questa fase della mia vita	18%	24%	9%
Vorrei lasciare l'impresa a un familiare	29%	24%	36%
Vorrei lasciare l'impresa ai dipendenti	11%	11%	10%
Vorrei lasciare l'impresa a soggetti terzi	25%	24%	28%
Non credo che l'impresa possa avere continuità senza di me	18%	17%	18%
TOTALE	100%	100%	100%

RILEVAZIONE A CURA DI CNA VENETO (GENNAIO 2026)

Solo il 12% delle imprese ha già affrontato un passaggio generazionale

Nel periodo 2016-2022 il 12% delle imprese venete ha già affrontato il passaggio generazionale, un dato leggermente superiore alla media italiana (9%). Il possibile passaggio nei prossimi 5 anni riguarda invece il 9% delle aziende regionali, sostanzialmente in linea con il dato nazionale (8%).

Il quadro provinciale è disomogeneo: Padova (15%) e Belluno (14%) mostrano le quote più alte di passaggi già realizzati. Sul fronte prospettico, Belluno guida anche la classifica dei passaggi possibili nei prossimi 5 anni (12%), mentre Rovigo si ferma al 4%, il valore più basso dell'intera regione.

	TOTALE 2016 - 2022	POSSIBILE NEI 5 ANNI SUCCESSIVI
VENETO	12%	9%
BELLUNO	14%	12%
PADOVA	15%	8%
ROVIGO	10%	4%
TREVISO	10%	10%
VENEZIA	8%	9%
VERONA	13%	8%
VICENZA	11%	8%
ITALIA	9%	8%

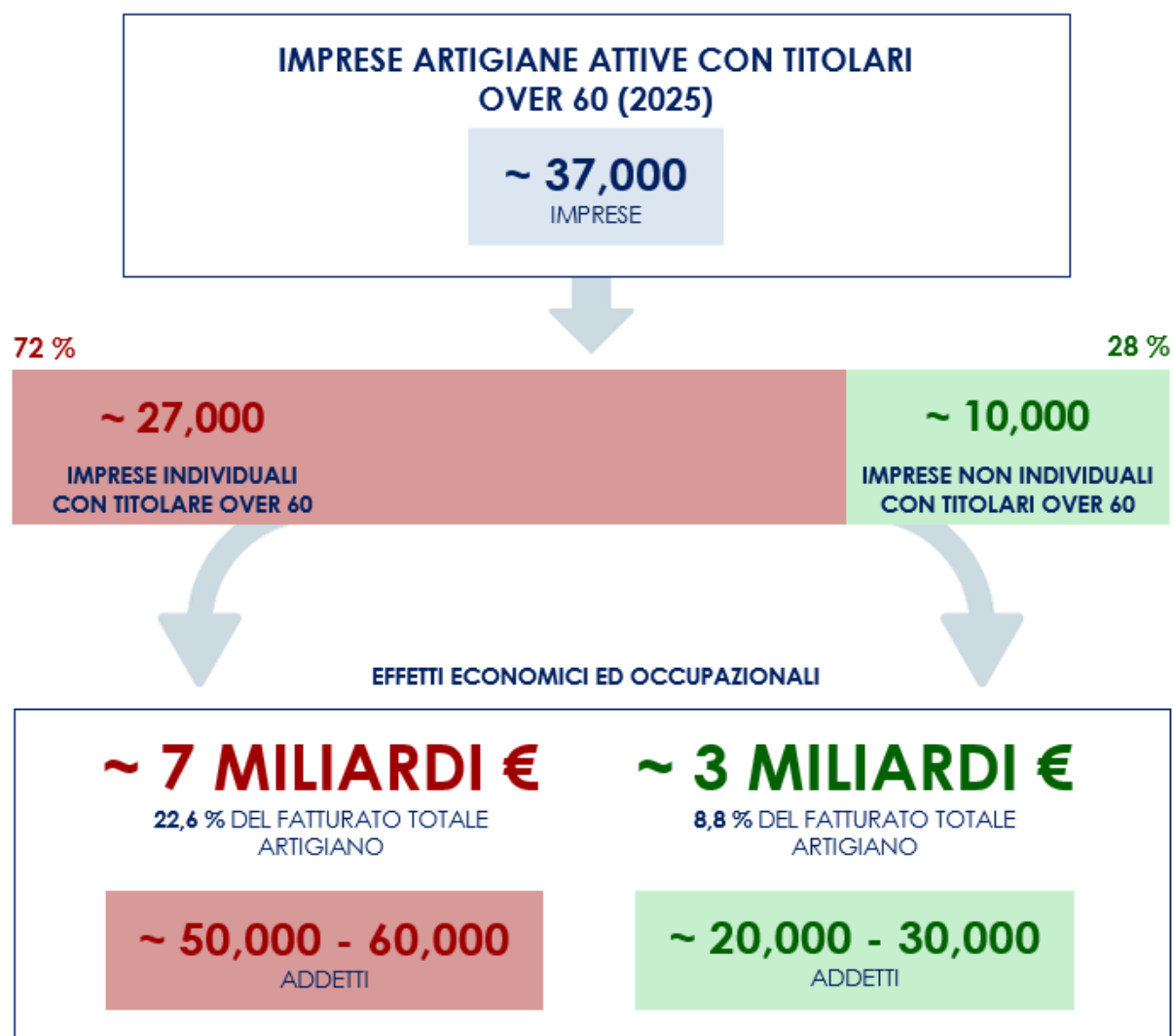
Imprese interessate da passaggio generazionale (2022)

Continuità e passaggio generazionale: a rischio 10 miliardi di fatturato e 90.000 addetti

Senza un ricambio generazionale, le quasi 37.000 imprese con titolare over 60 attive in Veneto rischiano la chiusura, con la conseguente perdita di fatturato e addetti per il comparto artigiano.

Il rischio è più alto per le ~27.000 imprese individuali (72% dei casi), pari al 22,6% del fatturato totale delle imprese artigiane, con ~ 60.000 addetti. Qui il passaggio generazionale è più difficile se non preparato con anticipo.

Le ~10.000 imprese non individuali presentano un rischio di chiusura più basso grazie alla componente societaria.



Elaborazioni su dati Movimprese, Inps e Istat

La proposta di CNA Veneto e dei Giovani Imprenditori CNA è il fondo staffetta, un progetto che stiamo costruendo con la Regione Veneto, il Presidente Alberto Stefani e l'Assessore Massimo Bitonci.